

# *3º CENTRO DE GESTÃO, CONTABILIDADE E FINANÇAS DO EXÉRCITO*



**PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL**



MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
3º CENTRO DE GESTÃO, CONTABILIDADE E FINANÇAS DO EXÉRCITO  
(Serviço de Fundos Regional da 3ª Região Militar / 1934)

## **PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL**

## Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	3
2. OBJETIVOS .....	3
3. METODOLOGIA .....	4
4. DIAGNÓSTICO.....	5
5. IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO .....	6

## 1. APRESENTAÇÃO

Este Plano de Logística Sustentável (PLS) foi estabelecido em consonância com a Política Nacional do Meio Ambiente, a Diretriz Estratégica de Gestão Ambiental do Exército Brasileiro (2001), a Política de Gestão Ambiental do Exército Brasileiro (2010), alterada pela Diretriz de Conformidade Ambiental do SIGAEB (2018), as Instruções Reguladoras para o Sistema de Gestão Ambiental no âmbito do Exército (IR 50-20), de 2011, às diretrizes da Plano Estratégico do Exército Brasileiro 2024-2027, e pelas Portaria SEGES/ME nº 8.678, de 19 de julho de 2021, Portaria SEGES/MGI nº 5.376, de 14 de setembro de 2023, e o Caderno de Logística do Plano Diretor de Logística Sustentável do Ministério da Gestão e da Inovação nos Serviços Públicos.

Visando sua implementação, foi instituído o Comitê Gestor de Logística Sustentável do 3º CGCFEx, com o objetivo de planejar e instituir atividades de sustentabilidade na gestão orçamentária, financeira, patrimonial e logística da Unidade. Este plano estabelece critérios na avaliação de bens, materiais ou serviços, considerando seus impactos ambientais, sociais e econômicos.

Estabelecido como PLS - 3º CGCFEx 2024-2025, este documento expressa, de maneira estruturada, as ações, iniciativas e indicadores de logística sustentável adotados pelo 3º Centro de Gestão, Contabilidade e Finanças do Exército, considerando as diversas etapas que compõem o processo de atuação sustentável da unidade.

O acompanhamento das ações por meio do PLS - 3º CGCFEX constitui ferramenta de planejamento das práticas de sustentabilidade, com um conjunto centralizado de ações e tarefas, visando a reduzir impactos socioambientais negativos e sugerir adequações às medidas implementadas.

## 2. OBJETIVOS

O presente Plano de Logística Sustentável tem por objetivo promover a boa gestão de recursos e eficiência das despesas, considerando atributos de sustentabilidade, redução de custos e combate ao desperdício nos seguintes aspectos:

- a. consumo de energia elétrica;
- b. consumo de água;
- c. resíduos sólidos;
- d. licitações e contratos; e
- e. material de consumo.

Também visa aprimorar processos e sistemas utilizados pela 3º CGCFEx, evoluindo os processos de contratações com critérios de sustentabilidade socioambiental.

Este PLS abrange o período dos exercícios financeiros de 2024 e 2025, com previsão de revisão para o biênio subsequente.

### 3. METODOLOGIA

A metodologia de elaboração do Plano Diretor de Logística Sustentável consiste em um processo estruturado, que visa promover a sustentabilidade nas atividades de gestão orçamentária, financeira, patrimonial e logística da 3ª CGCFEX. O processo possui quatro etapas distintas: análise inicial de diagnóstico, definição de objetivos e metas, planejamento e execução, e monitoramento e avaliação.

#### a. Análise Inicial e Diagnóstico

1) Realizar uma análise detalhada das atividades da gestão orçamentária, financeira, patrimonial e logística da Unidade, identificando processos, recursos materiais e áreas que impactam o meio ambiente.

2) Avaliar o desempenho atual em termos de sustentabilidade, considerando indicadores como consumo de energia elétrica, licitações e contratos, gestão de resíduos sólidos e consumo de água, além dos custos indiretos de manutenção das instalações.

3) Coletar dados em sistemas relevantes, como o Sistema de Controle Físico do Material (SISCOFIS), o Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI), o Sistema de Informações de Custos (SIC), o Portal de Licitações do Exército Brasileiro, o Sistema de Acompanhamento da Gestão (SAG) e o Sistema de Gestão do Patrimônio Imobiliário e Meio Ambiente do Exército (SIGPIMA), entre outros que a Unidade julgar necessários.

#### b. Definição de Objetivos e Metas

1) Estabelecer metas específicas para a sustentabilidade logística, considerando a redução do consumo de recursos naturais, minimização de resíduos e otimização dos processos.

2) Definir indicadores de desempenho que permitam monitorar o progresso em relação às metas estabelecidas.

3) Alinhar os objetivos do PLS com a missão e valores da Organização Militar, garantindo o compromisso institucional com a sustentabilidade.

#### c. Planejamento e Implementação

1) Desenvolver um plano de ação detalhado, com atividades específicas para alcançar as metas estabelecidas.

2) Integrar ações sustentáveis nos processos de gestão orçamentária, financeira, patrimonial e logística existentes.

3) Designar responsabilidades e recursos para a implementação das medidas sustentáveis.

#### d. Monitoramento e Avaliação

1) Acompanhar regularmente o progresso das ações implementadas, utilizando os indicadores definidos.

2) Realizar avaliações periódicas para verificar se os objetivos estão sendo alcançados e se ajustes são necessários.

3) Comunicar os resultados ao Comando Enquadrante e no sítio eletrônico da 3ª CGCFEx, promovendo a transparência e o comprometimento com a sustentabilidade.

## 4. DIAGNÓSTICO

### a. Quadro Diagnóstico Situacional

QUADRO DIAGNÓSTICO SITUACIONAL		
Análise	Fatores Positivos	Fatores Negativos
<b>Fatores Internos</b>	Consumo Consciente Consumo Consciente Destinação adequada Equipe coesa Racionalização do consumo	Desperdício de água e luz elétrica Excesso de produção de resíduos Falta de conscientização dos agentes Falta de capacitação
<b>Fatores Externos</b>	Bom relacionamento e proximidade física com o fornecedor Bom relacionamento e proximidade física com o fornecedor Coleta regular pelo serviço de limpeza urbana Nova Lei de Licitações e Contratos que visam melhorar a transparência e a eficiência dos processos de contratação Fornecedores imbuídos na entrega dos materiais	Estiagem que implica diretamente na tarifa energética Estiagem, Cheias e enchentes que podem prejudicar o fornecimento e qualidade da água Falta de recolhimento pelo serviço de limpeza, provocando acúmulo de resíduos Mudanças recorrentes nas legislações Não entrega dos materiais pelos fornecedores

### b. Quadro-Síntese de Problemáticas e Objetivos

QUADRO-SÍNTESE DE PROBLEMÁTICAS E OBJETIVOS		
Oportunidade de Melhoria	Situação problema	Objetivo afetado
Redução do consumo	Substituição da fiação elétrica por uma mais moderna e eficiente	Redução do consumo de energia elétrica
Redução do consumo	Utilização de equipamentos mais eficientes e revisão da rede hidráulica	Redução do consumo de água
Redução da produção de resíduo	Reduzir o desperdício	Destinação adequada de resíduos sólidos
Atualização dos agentes	Capacitar e estimular constantemente os agentes envolvidos nos processos	Licitações e Contratos sustentáveis
Racionalização do consumo	Reduzir o consumo de materiais de consumo	Redução e aquisição de material de consumo sustentável

## 5. IMPLEMENTAÇÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

A implementação, monitoramento e avaliação do PLS - 3º CGCFEX seguem as atividades abaixo elencadas:

- a. publicação do presente Plano no Boletim Interno e no sítio eletrônico do 3º CGCFEx;
- b. apresentação do PLS em instrução da Capacitação Técnica e Tática do Efetivo Profissional (CTTEP), a ser realizada em FEV/25;
- c. incorporação das ações de sustentabilidade nos processos de gestão orçamentária, financeira, patrimonial e logística existentes;
- d. estabelecimento de procedimentos operacionais padrão e rotinas na OM que incluam práticas sustentáveis, como economia de energia, redução de resíduos sólidos e uso consciente de recursos;
- e. realização de reuniões para acompanhamento e monitoramento contínuo das ações implementadas, com apresentação dos indicadores de sustentabilidade; e
- f. elaboração do Relatório de Avaliação do Desempenho do PLS - 3º CGCFEx, em DEZ/25.

### ANEXO

- Plano de Ações e Metas por Eixo Temático

Porto Alegre-RS, 26 de dezembro de 2024.

**LUCIANO BADARÓ BAPTISTA - Cel**  
Chefe do 3º CGCFEx

**ANEXO AO PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL – 3º CGCFEx**

**PLANO DE AÇÕES E METAS POR EIXO TEMÁTICO**

DIRETRIZ ESTRATÉGICA	OBJETIVO		META		AÇÃO		PRAZOS		RECURSOS NECESSÁRIOS	RISCOS ENVOLVIDOS
	Eixo Temático	Descrição	Descrição	Indicador	Descrição	Rspnl	Inicial	Final		
<b>Diretriz Estratégica</b> <b>2.2.1.1 Ampliar a sustentabilidade ambiental no Exército</b>	Consumo de energia elétrica	Reduzir o consumo de energia elétrica do 3º CGCFEx	Totalidade do pagamento das faturas de energia elétrica dentro do limite orçamentário (PRO) imposto pela DGO.	(Nº faturas dentro do limite da PRO/12)x100	Adquirir equipamentos mais eficientes e revisar a instalação elétrica da OM	Fisc Adm	01/01/25	31/12/25	Não é o caso.	Redução afetar cumprimento das atividades da UG.
	Consumo de água	Reduzir o consumo de água do 3º CGCFEx	Totalidade do pagamento das faturas de água dentro do limite orçamentário (PRO) imposto pela DGO.	(Nº faturas dentro do limite da PRO/12)x100	Adquirir equipamentos mais eficientes e revisar a instalação hidráulica da OM	Fisc Adm	01/01/25	31/12/25	Não é o caso.	Redução afetar cumprimento das atividades da UG.
	Resíduos sólidos	Destinar adequadamente os resíduos sólidos do 3º CGCFEx	Totalidade dos resíduos sólidos do 3º CGCFEx recolhidos para destinação adequada.	Qnt de resíduo recolhido/ qnt de resíduo recolhido de forma adequada	Fiscalizar a correta destinação dos resíduos produzidos	Of Meio Ambiente	01/01/25	31/12/25	Aqs de lixeiras (R\$ 3.000,00)	Resistência dos militares da UG.
	Licitações e Contratos	Realizar Licitações e Contratos com critérios de sustentabilidade	Totalidade dos Editais, TR e Contratos com cláusulas e itens que consideram a sustentabilidade das atividades.	(Nº editais elaborados)x100/ (Nº editais com cláusulas de sustentabilidade)	Revisar os documentos produzidos atentando-se para as cláusulas relativas a sustentabilidade	SALC	01/01/25	31/12/25	Não é o caso.	Restrição de Fornecedores. Dificuldade em elaborar cláusulas editalícias sustentáveis.
	Material de consumo	Reduzir a quantidade de material de consumo do 3º CGCFEx	Redução dos valores empenhados em material de consumo do 3º CGCFEx em 10%.	(Valor empenhado para Material de Consumo em 2025)x100/ (Valor empenhado para material de consumo em 2024)	Racionalizar a distribuição dos materiais incentivando o consumo consciente dos mesmos	Almx	01/01/25	31/12/25	Não é o caso.	Redução afetar cumprimento das atividades da UG. Resistência dos militares da UG.